Runt Hörnet

OKT 2016 NR 8

Sand blev till guld för framgångsrika entreprenörer

DELTA OF SWEDEN

FRAMSYNT INFORMATION FRÅN BAKER TILLY HALMSTAD – FÖR OCH OM ÄGARLEDDA FÖRETAG

Hamnleden behövs ...

Att Halmstad har en positiv utveckling märks bl.a. på att det byggs både mycket och på många olika ställen. Just nu byggs bostäder på Söder, nedanför Galgberget och vid norra infarten, samtidigt som stora projekt planeras på f.d. Lundgrens Gjuteri, Vallås, Ranagård – och längre fram Tullkammarkajen. Det byggs lokaler för verksamheter på flera platser och det byggs butikslokaler, främst vid Eurostop. Dessutom satsar Halmstads kommun på att förbättra infrastrukturen, framför allt via ett nytt Resecentrum vid järnvägsviadukten och projektet Södra infarten.

Ett annat tydligt tecken på den positiva utvecklingen i Halmstad är den befolkningsökning som vi kan räkna in år efter år. Under 2015 ökade kommunens befolkning med hela 1 420 personer. Fram till och med augusti i år har vi ökat med 833 st och inom 2–3 år bör vi passera 100 000 invånare i Halmstads kommun.

Men, vi får inte glömma att trafiken lär öka i takt med stadens tillväxt. Inom några år kommer det med all sannolikhet att vara väldigt trögt att passera centrum på fyra hjul. Så kära politiker, ta det definitiva beslutet om Hamnleden nu! För det tar lång tid från beslut till färdigställd förbindelse. Över eller under Nissan spelar mindre roll, men snälla, ta beslutet nu.

Några som både bidrar till och vet extra mycket om stadens tillväxt i allmänhet är MTA Bygg och Anläggning samt Centrumledningen på Eurostop, förvaltare åt Eurocommercial köpcentrum. Dessa båda kommer att prata på den tillväxtfrukost som vi på Baker Tilly anordnar 25 oktober, se inbjudan på motstående sida. Du är varmt välkommen att delta.

INBJUDAN

Tisdagen den 25 oktober
Kl 7.30–9.00 på Eurostop
Ingång vid södra entrén

Program

7.30–8.15 Näringsrik frukost
8.15–9.00 Föredrag av Andreas Granberg, MTA och Mats Jäderberg, Eurostop

Anmäl dig redan idag

Antalet platser är begränsat, så vänta inte – det är först till kvarn som gäller. Sista anmälningsdag är 20 oktober och du anmäler dig till carola.unnerhed@bakertilly.se

Välkommen!

ARRANGÖR: BAKER TILLY

TIPS & RÅD

1 Skattehöjningar att vänta – planera i tid

För en tid sedan tillsatte regeringen en utredning för att se över beskattningen av utdelning och kapitalvinster för ägare till fåmansföretag. Syftet är primärt att utreda – och förhindra – förekomsten av inkomstomvandling från arbets- till kapitalinkomster.

Utredningen skulle ha redovisats 1 september 2016, men förlängdes sedan till 1 november. Det betyder att tidsschemat för att hinna genomföra några större ändringar fr.o.m. 1 januari 2017 har blivit ganska snävt. Vi bedömer det därför som osannolikt att ärendet hinner beredas i tillräcklig grad för att några väsentliga ändringar av regelverket ska kunna genomföras med så kort varsel.

En förändring redan från årsskiftet kan dock inte uteslutas och en tänkbar sådan skulle kunna innebära att skatten på gränsbeloppet höjs från 20 till 25 %. Det kan därför vara klokt att se till att ha utdelningsbara medel disponibla. Visserligen finns det möjlighet att få loss mer pengar genom att sälja sitt bolag till ett nytt bolag, en s.k. intern aktieöverlåtelse. Men nackdelen är då att man tappar lönebaserat utrymme.

Tips: ta gärna upp denna fråga med din revisor.

VÄLKOMMEN PÅ

Tillväxtfrukost med lokal anknytning

Illustration: Ågren

DET ÄR MYCKET PÅ GÅNG I HALMSTAD JUST NU. MTA Bygg & Anläggning syns "överallt" och är i hög grad med och förändrar vår stad. Det är också det snabbväxande byggföretaget som svarar för utbyggnaden av köpcentrumet när Eurostop nu ökar från 30 till 90 butiker. Båda företagen är mitt uppe i en spännande tillväxtresa. Kom och hör Andreas Granberg från MTA och Mats Jäderberg från Eurostop berätta vad som hänt – och vad som ska hända inom kort.

KOM TILL EUROSTOP-INVIGNINGEN 27–30 OKTOBER!

Eurostop välkomnar in till en ny entré och en nybyggd del med sex helt nya butikskoncept. Det blir en fyra dagar lång invigningsfest fylld med glädje, underhållning och fina erbjudanden.

Medarbetarna Leo O'Keefe, Camilla Englesson, Gitte Lecander Westerberg, Jonas Modell och Staffan Thuresson med ett urval av de produkter som Delta skickar ut i världen: Kinetic Sand, Kinetic Beach, Kinetic Rock, Skwooshi, Mad Mattr, Flex-ohh! och Sånd.

De har skapat en världs-succé byggd på 98 % sand – och 2 % magi

De blivande utvecklingsingenjörerna Jonas Modell och Staffan Thuresson möttes under nollningen på Högskolan i Halmstad hösten 1991. Redan då planerade båda två att starta företag direkt efter examen. Tre år senare började de tillsammans utveckla produkter åt andra, i väntan på att hitta en egen handfast produktidé att bygga vidare på. Och det dröjde inte länge förrän de fann sin idé, delvis av en slump. Staffan:

– Vi råkade helt enkelt vara på rätt plats och vid rätt tidpunkt.

Som nyblivna företagare hyrde Jonas och Staffan in sig på TeknoCenter med andra ingenjörer och startups. Efter en tid kontaktades Teknocenters ledning av Betapedagog från Varberg, som undrade om något av utvecklingsföretagen kunde hjälpa dem.

– Uppdraget hamnade på vårt bord eftersom vi hade jobbat en del med kemi, säger Staffan. Det kunde lika gärna ha gått till några andra.

Uppgiften gick ut på att utveckla ett kreativt och formbart lekmaterial, som kunde användas för pedagogiska syften. Arbetsbeskrivningen lät: ”Försök att kopiera våt sand”.

En egen produktidé Jonas och Staffan antog utmaningen och började blanda sjösand med olika bindemedel.

– Efter ett antal tester av medioker kvalitet hittade vi rätt, säger Jonas. Då hade vi skapat ett material med samma formbara egenskaper som våt sand. Fast med fördelarna att det höll samman, tålde att flyttas och varken torkade ut eller skräpade ner.

Materialet döptes till Deltasand och presenterades för en helnöjd kund. Snart inleddes ett samarbete där Jonas och Staffan stod för tillverkningen och Betapedagog för försäljningen. Konsultverksamheten lades på is. De hade hittat sin produktidé.

Succé på internationell mässa Strax därpå fick de chansen att ställa ut på världens största leksaksmäs-

Porträtt

Delta of Sweden

Färgglada formbara material går hem i leksaksbranschen. Kinetic Sand "rinner" utan att vara kladdigt och har taktila egenskaper som lämnar få personer oberörda.

sa i Nürnberg, ett perfekt forum för en produktlansering. För att locka besökare och visa materialets möjligheter, anlitades en sandskulptör, som skapade storverk i montern. Succén var ett faktum.

– Deltasand var något nytt, säger Staffan. Och leksaksbranschen älskar nyheter.

Uppmärksamheten omvandlades till inköpsorder och snart tog exporten fart: först till Europa, sedan till Nordamerika och Asien. Efter att ha skrivit avtal med distributörer i flera länder byggde de upp produktionen på hemmaplan. Nu var de igång på allvar.

Ett lärorikt decennium De följande tio åren blev lärorika. Trots en stadig omsättning på 4–5 mnkr per år slog inte ägarduon sig till ro. Utöver att utveckla sortimentet, frågade de sig även hur verksamheten kunde bli bättre.

Vilka led ska vi stå för? Vad är bäst att överlåta åt andra?

Svaren resulterade i en ny strategi, som sjösattes 2005 och innebar en brytpunkt. Istället för att sälja i eget namn, valde de att bli underleverantör till olika licenstagare. Störst var den kanadensiska giganten Spin Master, och som en följd av deras reklamkampanjer världen över steg Deltas omsättning till 32 mnkr 2006 och till 87 mnkr 2007. Lokalt i Halmstad innebar det nyanställningar och full fart i produktionen.

Ny delägare och bredare sortiment Staffans bror Krister kom in som delägare 2010. Med sin bakgrund som fysikalisk kemist har han både breddat kompetensen i företaget och bidragit till att utöka produktportföljen.

– Vi kompletterar varandra väldigt bra, säger Krister.

Jonas och Staffan håller med och intygar att det inte är så noga med vem som är VD eller marknadschef eller produktchef – de hjälps åt med allt.

Till sin hjälp har ägartrion i sin tur ett 30-tal anställda, varav flertalet arbetar på den nyligen tillbyggda anläggningen i Halmstad. Härifrån sköts allt från produktutveckling och försäljning till administration och produktion.

Större än Barbie i Japan Idag återfinns Deltas produkter överallt. Nordamerika är störst, men de finns på alla kontinenter och även på oväntade ställen som Grönland och Saudiarabien. Och ibland dyker materialet upp i oanade sammanhang. Jonas:

– En f.d. polis som sadlat om och säljer kriminaltekniska produkter, använder sanden i en applikation där skoavtryck jämförs med spår från brottsplatser. FBI lär vara en kund. Det är onekligen kul.

Så hur stora är Delta? Ett exempel: Under 2014 omsatte produkterna i Spin Masters Kinetic Sand-sortiment mer än dockorna i Barbie-sortimentet i det folkrika Japan. DET är stort!

Receptet på framgång Leksaker är deras största marknad. Men konkurrensen på butikshyllorna är hård, det som inte säljer åker ut. Därför utvecklar Delta nya material med olika egenskaper, allt för att ge kunderna idéer till nylanseringar.

Materialen består till ca 98 % av ett fyllmedel, exempelvis finkornig sand. Övriga 2 % är kemi (bindemedel, färg och tillsatta partiklar som glitter) – eller magi, som det heter i reklamen.

Produkterna uppfyller strikta säkerhetskrav och är helt giftfria. Säkerhetslagstiftningen i främst EU och USA skärps ständigt och Delta arbetar aktivt för att ligga steget före och uppfylla alla regulatoriska krav i god tid innan nya förslag blir lag.

Vad väntar runt hörnet? Delta står på en stabil grund och har mycket på gång. Utöver att skapa affärsmöjligheter på befintliga marknader, planerar de att bredda kundbasen genom att utveckla ett industriellt segment. Bolaget har en stor potential. Jonas:

– Frågan är hur stora vi vill bli. Vi kan inte sluta växa, som det verkar, därför måste vi bestämma oss för vad vi vill med företaget.

De tre delägarna ser framtiden an med tillförsikt:

– Vi trivs med det vi gör och med varandra. Och vi har roligt. Då lär även resten lösa sig. ■

Det är vi som är Baker Tilly i Halmstad

Vår verksamhet startade 1996 och har efter hand utvecklats till att omfatta 27 medarbetare. Att nio av oss är delägare ser vi som en styrka då vi arbetar långsiktigt och med ett personligt engagemang som främsta kännetecken.

Vi vänder oss framför allt till små och medelstora företag och personerna bakom dessa. I vårt tjänsteutbud ingår bl.a. revision, redovisning, skattekonsultationer och företagsöverlåtelser. Som rådgivare vägleder vi kunderna så att de undviker misstag och får verktyg för utveckling. Därför är det viktigt för oss att vara väl förberedda – att titta runt hörnet och tolka tidens tecken.

Vi är en del av Baker Tilly Sverige, som har ett 60-tal kontor landet runt. De svenska byråerna ingår i sin tur i Baker Tilly International med verksamhet i 120 länder och ca 25 000 medarbetare totalt.

Lisa Lahti
Administratör
Telefon 035-19 03 50
elisabeth.lahti@bakertilly.se

Linda Bromberg
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 04
linda.bromberg@bakertilly.se

Fredrik Wihed
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0709-30 13 40
fredrik.wihed@bakertilly.se

Johanna Bergström
Revisorsassistent,
redovisningskonsult
Telefon 0729- 768811
johanna.bergstrom@bakertilly.se

Jan Carlsson
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0708-21 14 40
jan.carlsson@bakertilly.se

Malin Persson
Revisorsassistent,
redovisningskonsult
Telefon 0706-33 59 49
malin.persson@bakertilly.se

Stefan Svensson
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0737-75 66 38
stefan.svensson@bakertilly.se

Eivor Carlén
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 03
eivor.carlen@bakertilly.se

Charlotte Falk
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0703-35 61 36
charlotte.falk@bakertilly.se

Jessica Herrlin
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0708-21 97 56
jessica.herrlin@bakertilly.se

Henrik Andersson
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0709-80 00 44
henrik.andersson@bakertilly.se

Ann-Mari Sjöö Ekström
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0732-03 32 42
ann-mari.sjoo-ekstrom@bakertilly.se

Linda Sturesson
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0709-63 20 69
linda.sturesson@bakertilly.se

Helena Wallenborg
Auktoriserad revisor, delägare
Telefon 0708-98 88 71
helena.wallenborg@bakertilly.se

Ausra Zvirgzdauskiene
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 06
ausra.zvirgzdauskiene@bakertilly.se

Helen Svensson
Auktoriserad revisor
Telefon 0706-77 64 32
helen.svensson@bakertilly.se

Dragan Cadjo
Revisorsassistent
Telefon 0708-22 05 77
dragan.cadjo@bakertilly.se

Marie Svensson
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 08
marie.svensson@bakertilly.se

Carola Unnerhed
Receptionist
Telefon 035-19 03 50
carola.unnerhed@bakertilly.se

Jennie Erhardsson
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 07
jennie.erhardsson@bakertilly.se

Josefine Strömberg
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 17
josefine.stromberg@bakertilly.se

Peter Söderström
Auktoriserad revisor
Telefon 0706-92 69 34
peter.soderstrom@bakertilly.se

Anette Bexell Stenkvist
Redovisningskonsult
Tel 0731-40 99 45
anette.bexell-stenkvist@bakertilly.se

Mia Nilsson
Revisorsassistent
Telefon 0729-76 88 16
mia.nilsson@bakertilly.se

Emil Ek
Redovisningskonsult
Telefon 0729-76 88 18
emil.ek@bakertilly.se

Sara Ericsson
Revisorsassistent
Telefon 0729-76 88 12
sara.ericsson@bakertilly.se

Amelie Johansson
Revisorsassistent
Telefon 0729-76 88 15
amelie.johansson@bakertilly.se

B

SVERIGE
PORTO BETALT

En aktiv trebarnsmor som trivs på kontoret och gärna coachar andra

Ann-Mari Sjöö Ekström är auktoriserad revisor och delägare i Baker Tilly Halmstad KB sedan 2008. Att hon skulle hamna på ett kontor fanns inte på kartan under gymnasietiden, då var det veterinär eller gympalärare som gällde. Men det blir inte alltid som man tänkt. Efter att ha arbetat med olika saker inom turismbranschen började hon sköta bokföringen på ett hotell – och upptäckte att det var riktigt roligt. Därför blev ekonomistudier på Högskolan i Halmstad ett naturligt nästa steg.

Mot slutet av utbildningen hade hon en lärare vid namn Jan Carlsson, som även drev en liten revisionsfirma. På den firman blev hon anställd nr 6. Det var 2002 och kontoret har vuxit kraftigt sedan dess. Ann-Mari har också upptäckt att kontorsjobb är fantastiskt roligt, mycket tack vare goa kollegor och härliga kunder.

Jobbet är både socialt och lärorikt Ann-Mari jobbar främst med revision och konsultationer åt fåmansbolag av varierande storlek, men sätter gärna tänderna i en klurig koncernredovisning om tillfälle ges. Det hon gillar mest med jobbet är mötena med alla människor och att få insyn i många olika typer av verksamheter. Hon tycker även om att coacha yngre kollegor och se dem växa i sin yrkesroll.

På fritiden umgås hon med familj och vänner. Med bara det minsta barnet kvar hemma (de två äldsta studerar på annan ort) börjar Ann-Mari få allt mer tid för sig själv. Den tiden ägnar hon gärna åt jogging, styrketräning eller yoga. Till nästa säsong kanske även golfklubborna dammas av. Därtill älskar hon naturen och ses ofta ute på långpromenader med en ryggsäck fylld med fika.

BAKER TILLY
HALMSTAD KB

Bohusgatan 4 | 302 38 Halmstad | Telefon 035-19 03 50 | **www.bakertilly.se**

hstd TEXT: GERT-ÅKE KEGG, FOTO: PATRIK LEONARDSSON, TRYCK: PRINTOGRAFEN